## 令和5年度公立大学法人公立鳥取環境大学年度計画

公立鳥取環境大学は、『人と社会と自然との共生』を実現していくため、大学の質の一層の向上に 努めながら、豊かな人間性にあふれ、環境問題や経営についての幅広い知識、高いコミュニケーション能力を備えるとともに、自ら考え行動し、力強く生きる人間を育成します。

また、持続的な社会の発展を目指し、地域の自然環境や人と人との繋がりを大切にするローカルな視点を持ちながら、自然環境の保全と人類の持続可能な経済発展の両面にわたりグローバルに活躍できるバランス感覚に優れ、地域を担う人材を育成します。

さらに、平成 27 年9月に国連サミットで採択された持続可能な開発目標: Sustainable Development Goals (以下「SDGs」という。) における包括的な17の目標の実現に寄与すべく、目標を達成するための知識とスキルを有する人材の育成及び課題の解決策を提供する研究活動を推進します。また、地域と協働した「カーボンニュートラル」に向けた取り組みや、ウクライナ侵攻により学びを中断されている博士課程学生の受入継続など、多様な面で公立大学として地域・社会に貢献します。

本学が地域に貢献する大学として一層の飛躍を果たすため、令和3年度に導入した副専攻プログラムや新カリキュラムによる教育を適切に実施しながら、AI・数理・データサイエンス分野をさらに充実させ、内容の質的向上に引き続き取り組むとともに、学修環境の充実や利便性の向上を通じて学生の満足度を高めることを目指します。

第2期中期目標期間の最終年度となる令和5年度は、この6年間の集大成と新たに始まる第3期中期目標期間における変革の土台づくりを進め、新型コロナウイルス感染症による社会の混乱が一定の終息を迎えつつある中、新たな社会への変容に的確に対応し、「環境」を冠とする大学の特徴を活かし、地域的課題解決に高等教育機関・研究機関として貢献します。

#### I 大学の教育等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 教育の目的に関する目標を達成するための措置
  - 本学の教育目標の達成に向けて、公立鳥取環境大学版リベラルアーツを推進していきます。環境マインドに基づく、環境・経営両学部の基礎科目および自然科学(数学を含む)、社会科学(経済、経営、歴史等)、人文科学(文学、哲学)、外国語等の教養的な素養を深める教育を進めます。(No. 1)

#### 【人間形成教育の目的】

○ 教育課程の中に配置した人間形成教育科目群(総合教育科目、環境基礎科目、外国語科目、情報処理科目、キャリアデザイン科目及び総合演習科目)を開講し、幅広い知識と基礎学力、問題発見から解決策を導き出す能力や自ら行動する力など社会で必要な基礎力を身に付けた人材の育成に取り組みます。(No. 2)

#### 【環境学部の目的】

○ 環境学部の全ての教員が一体となって、「持続可能な地域社会づくりのための具体的な 提案・実践ができる人材の育成」を目指し、総合的に環境問題に取り組むことを通して、 環境問題の全体像の理解と同時に、専門的な知識と思考力・行動力および汎用的問題解 決能力を身に付けた人材の育成に取り組みます。(No. 3)

#### 【経営学部の目的】

○ 経営学部の全ての教員が一体となって、「環境と共生する社会の構築に貢献できる人材の育成」を目指し、持続可能な経営のあり方を考え、様々な課題や業務等について具体的に企画・実行できる幅広い知見と実践力を持つ人材の育成に取り組みます。(No. 4)

## 【大学院環境経営研究科の目的】

○ 大学院環境経営研究科の全ての教員が一体となって、環境、経営に関する学士課程段階での知識をもとに、より高度な専門性を有した知識、思考力、実践力の獲得が可能になる教育・研究環境を提供します。本研究科を構成する「環境学専攻」と「経営学専攻」は、それぞれの専攻に独自の学びに加え、他専攻の研究内容にも深く触れ、両分野の視点を持ちながら「人と社会と自然との共生」、「持続可能な社会」の構築に向けた、実現可能な提案や、その提案に基づいた研究や実践的活動ができる人材の育成に取り組みます。(No. 5)

## (1)教育内容等に関する目標を達成するための措置

#### ①教育方針

#### ア 学位授与方針 (ディプロマ・ポリシー) に基づいた教育の実施

- 各学部及び研究科が定める学位授与方針(ディプロマ・ポリシー)に合致する 到達目標及び成績評価方法を設定し教育を行います。(No. 6)
- 教育内容・指導方法については、ディプロマ・ポリシーに照らし随時点検を行い、必要な場合は改善を行います。(No. 7)
- 授業の成績評価方法は、シラバス(授業計画)に明示し、成績を厳正・公正に 評価します。(No. 8)
- 個人情報の適正な管理に配慮の上、保護者に対しても成績を通知します。(No. 9)
- 欠席状況や成績状況を基に学修意欲が不足していると判断される学生には、教職員、保護者が連携して、履修指導、生活指導を行います。(No. 10)
- 「成績評価及びシラバス作成等に係るガイドライン」を踏まえて成績評価の適 正化に取り組みます。(No. 11)
- 内部質保証システムを機能させ、学生の成績情報や授業評価アンケートの結果等を分析し、FD等を通じて、授業の内容や方法等の改善や質向上に努めます。 (No. 12)
- 効果的な学修成果の把握・可視化に向けた取り組みを検討します。(No. 13)

#### イ 教育課程の編成・実施方針(カリキュラム・ポリシー)の明確化

○ カリキュラム・ポリシーに基づいて、教育課程を編成し、学生の専門知識の修得とともに幅広い教養を身に付け、社会に対応できる能力の養成を図ります。 (No. 14)

- ○教育課程については、PDCA サイクルを機能させ、学生の状況や授業アンケートあるいは社会的要請を踏まえて随時点検を行い、必要な場合はその改訂を行います。 (No. 15)
- 学部毎に定めたカリキュラム・ポリシーに基づいて編成した各学部の専門科目を他学部の人間形成教育科目として数科目(公立鳥取環境大学版リベラルアーツ科目として)開講し、他学部科目の履修を促進します。(No. 16)
- 幅広い基礎学力を土台に更なる知識を探求する学生のために令和3年度に導入した5つの副専攻プログラム(①環境学、②経営学、③AI・数理・データサイエンス、④英語実践、⑤地域実践(麒麟))を適切に運用します。(No.17)
- 単位互換制度について、鳥取県4大学間単位互換協定をはじめとする大学間連携事業を通じて、他大学との単位互換を推進します。(No. 18)
- 令和元年度に開始した新教職課程に基づき、教職を目指す学生に適切な教育を 行います。(No. 19)

## ウ 入学者受入方針(アドミッション・ポリシー)に基づいた入学者選抜

- アドミッション・ポリシーに基づき、入学者の選抜にあたっては、一般選抜と特別選抜 (総合型選抜、学校推薦型選抜 I・II・III型)を実施します。また、私費外国人留学生入試、社会人特別入試を実施します。(No. 20)
- 令和5年度入試の実績を踏まえ、令和8年度入試の選抜方法(令和7年度は公 表済み)の検討を行います。(No.21)

#### ②教育内容

#### ア 学部教育

- 環境マインドに基づいた教養的科目の修学とともに、環境学と経営学の基礎を幅広く理解することを通して、問題解決能力を涵養する「公立鳥取環境大学版リベラルアーツ」の理念を実現するため、指定された他学部の科目を人間形成教育科目として配置する教育課程を実施します。(No. 22)
- 英語教育については、コミュニケーションに重点を置いた「Intensive English 1~8」により、実践的な英語力を養成するとともに、学修意欲や能力等を踏まえたクラス編成を検討します。また、英語実践副専攻により高度な英語能力の育成に取り組みます。(No. 23)
- 英語の語学能力を客観的に評価するため、英語技能検定 GTEC を利用し、語学教育の効果測定を行います。(No. 24)
- 英語の授業以外にも TOEIC 等の資格取得について、団体特別受験制度(IP)を利用するなどして学生の受験を促し、「CEFR における B1 レベル以上の者を中期計画期間内に年間 30 人以上」の達成に向けて取組みます。(No. 25)

○ A I・数理・データサイエンスへの取組を強化するため、同分野の教育・研究を企画・運営・推進する全学的な組織を設置し、国の定める認定制度を考慮した教育プログラムを実施します。(No. 26)

#### イ 大学院教育

- 「環境学専攻」、「経営学専攻」及び両専攻分野を横断した融合的科目である「環境経営科目群」を設置し、より専門性の高い知識、思考力、実践力の獲得を目指すとともに、実現可能な提案や、その提案に基づいた実践的行動ができる高度専門職業人の育成に取り組みます。(No. 27)
- 大学院環境経営研究科を修了した学生が、鳥取大学大学院連合農学研究科(博士課程後期)に所属しつつ、引き続き本学で学び続けることができるようにするため、同研究科と連携します。(No. 28)

## ウ 入学前教育

○ 令和5年度入試の総合型選抜及び学校推薦型選抜の合格者に対して実施した入 学前教育の分析を行い、入学までのモチベーションの維持・向上と、入学後の学 習の円滑な遂行ができるよう、令和6年度入試の合格者への実施内容についてア ドミッションセンターを中心に点検・見直しを実施します。(No. 29)

## エ リメディアル教育(基礎学力を補うために行われる教育)

○ リメディアル教育の在り方及び実施内容は、入学前教育との整合を図りつつ点検・見直しを行い、基礎学力が不足している学生に対して、適切な教育を提供します。(No. 30)

#### (2) 教員評価制度・任用制の適切な実施のための措置

## ①教員の適正な配置等

○ 文部科学省に提出した計画に基づく教員配置に加え、副専攻を含む新カリキュラムを円滑に実施するための実施体制を強化するなど、適切な教員配置を行います。 (No. 31)

#### ②教員評価制度

○ 教員は年度当初に教育・研究・社会貢献等の分野ごとに目標を定め、その目標に向かって努力する意欲を高めることを目的とした教員評価制度を実施します。また、任期満了を迎える教員については、適正な審査の上、任期の更新を行います。(No. 32)

#### (3)教育の質の改善及び向上に関する目標を達成するための措置

#### ①教育内容の質の点検

○ 授業アンケートを学期中間及び学期末に実施し、教育の質の点検を行います。 (No. 33)

#### ②授業改善の取組

○ 授業アンケートの実施により教育の質の点検・評価を行い、教育方法の更なる改善に努めます。また、授業アンケート結果は学外ホームページに公開します。(No. 34)

- FDを実施する他、他大学、機関が実施する研修会への参加やワークショップ等を 通じて教員の教育能力の向上を図り、大学全体として教育の改善や質向上に取組んで いきます。(No. 35)
- 対面授業と遠隔授業の組み合わせにより、教育効果を高める授業を行います。 (No. 36)

## ③地域の企業や関係団体との連携

○ 「キャリアデザインB」「鳥取グリーンベンチャー」等の科目において、地域の企業、各種団体、地元の方々を講師として招きます。(No. 37)

## ④実践的な教育の展開

- 1・2 年次開講科目である「プロジェクト研究1~4」で、地域における具体的な 課題などをテーマとした PBL (Project Based Learning) に、フィールドワークの要素も加え演習を行います。また、「環境学フィールド演習」を開講し環境についての幅広い専門知識の全体像を、体験を通じて理解したうえで、各学部の専門を踏まえ「環境学ゼミ・演習1、環境学ゼミ・演習2 (環境学部)」「専門演習1、専門演習2 (経営学部)」を行います。(No.38)
- 企業や各種団体等の協力のもと、主に夏季休業中や春季休業中に実施される長期のインターンシップ及び鳥取県インターンシップ推進協議会が行う、とっとりインターンシップ(地域協働型インターンシップ)を正規科目として単位認定の対象とし、社会で働くことの意義や実際の企業等の活動内容を理解・修得させます。(No. 39)

#### (4)教育環境の整備に関する目標を達成するための措置

#### ①ICT 環境等の充実

○ 学生が学修に打ち込むことができ、教育成果・研究成果が挙げられるよう本学情報ネットワークシステム及びサーバシステムの安定運用を図るとともに、講義資料の配付やレポート提出をパソコンから行える授業支援システムを用い、教育活動の支援・効率化や、学生の利便性向上に寄与する学外サービスの利活用を進めます。また、新しい時代に対応した情報システムの中長期整備計画を策定します。(No. 40)

#### ②研究用図書等の充実

○ 本学の教育・学修及び研究用図書資料の充実を図るため、教員選書による専門書及びその周辺分野の資料の収集を強化するとともに、ライブラリーサポーターによる「ブックハンティング(選書)」を実施し、学生目線での資料の収集を積極的に行います。「情報メディアセンターだより」の発行や図書館ガイダンス、ライブラリーサポーターによる本の紹介等により、学生が主体的に図書館資料に触れる機会を提供します。また、電子ジャーナルやデータベースの活用方法についての講座を実施する等、レファレンス機能の充実に努めます。(No. 41)

#### ③教育研究環境の充実

- ウィズコロナ・アフターコロナ時代に適応した、情報メディアセンターの地域開放、 まちなかキャンパス・岩美むらなかキャンパスの在り方、活用方法を検討し、地域の 知の拠点として教員や学生、地域がより密接に連携する仕組みの構築に取り組みます。 (No. 42)
- 学生の主体的な学修活動及び学生同士の交流、相互啓発を促進する拠点として整備 したスチューデント・コモンズの利用を促進します。(No. 43)

#### (5) 就職支援に関する目標を達成するための措置

#### (1)キャリア教育方針の明確化と学生への就職活動支援

○ 体系的なキャリア教育の実施ときめ細かな指導により、学生が描く目標の実現を支援します。(No. 44)

[キャリア教育]

- ・「キャリアデザインA・B」を必修科目として開講し、大学生として必要な学修技術の修得及び社会人基礎力を養います。また、県内外からゲストスピーカーを招き、様々な職業に触れることにより、低学年時から学生のキャリア意識の向上を図ります。
- 1, 2年生の低学年時から就職希望勤務地、希望職種調査を実施することで、キャリア意識の早期把握に努め、継続したキャリア支援及び就職動向分析を行います。
- ・企業や各種団体等の協力のもと、主に夏季休業中や春季休業中に実施される長期のインターンシップ及び鳥取県インターンシップ推進協議会が行う、「とっとりインターンシップ (地域協働型インターンシップ)」を正規科目として単位認定の対象とし、社会で働くことの意義や実際の企業等の活動内容を理解・修得させます。

#### 〔就職支援体制〕

- ・「就職支援センター」で3年生全員と面談する等により学生の状況把握や的確なフォローを行い、学生に寄り添い卒業まで一貫した就職活動支援を行います。
- ・企業の採用コンサルタント経験を持つ講師による個人就職指導及び専門のキャリアカウンセラーによるカウンセリングを継続して実施します。また、企業開拓員を配置して、積極的に企業開拓及び関係性維持するための企業訪問を行うと共に、企業訪問を通して求人情報等を収集し、学生に情報提供します。
- ・1、2年生対象の進路ガイダンス、3年生対象の就職ガイダンスを開催し、キャリア 意識向上と就職活動スキルを高めます。
- ・OB・OG就職相談会、学内合同業界セミナー等を実施し、卒業予定者の就職活動を 支援します。また、企業に対し学内個別企業説明会の開催を依頼し、学生の企業理解、 業界理解を深める機会を増やします。
- ・ 県内就職推進のため、大学独自で県内企業と連携して有償型インターンシップを設計 します。
- ・学生の企業訪問や採用試験受験及びインターンシップに要する交通費等の一部助成等、 経済的な支援を行います。
- 卒業生の就職内定率は 100%を目指し、就職状況調査大学平均以上を達成します。 (No. 45)

○ 学内に設置した「県内就職率向上促進会議」において本学の就職状況の分析を踏まえ、県内就職推進に向けた取り組みを進めます。また、県内企業や行政機関等と協働して取り組み、中期計画期間内に卒業生の県内就職率 30%以上の達成を目指します。(No. 46)

## ②就職に役立つ資格取得の支援

- 簿記、ファイナンシャルプランナー資格取得や公務員試験対策について、外部専門 学校等と提携して講座を開設し、より多くの学生が資格取得及び公務員試験に合格で きるよう受講生のフォロー体制を強化します。(No. 47)
- 学生の英語能力増進を支援するため、TOEIC 公開試験及び団体特別受験制度(TOEIC IP 試験)等の受験を促すほか、CEFR における B 1 レベルを獲得した学生を表彰します。 (No. 48)
- 学修の成果が就職活動へと繋がるよう資格取得支援体制を整え、資格取得学生数は、 本年度のべ100人以上の達成に向けて取組みます。(No. 49)

## (6) 学生支援に関する目標を達成するための措置

#### ①学修等支援

- 指導教員 (チューター) が適時個々の学生の履修相談他に応じ、学修活動等を支援する他、学生フォロー制度で欠席の多い学生を早期に把握し、指導教員 (チューター) が当該学生のフォローを行います。また、学生支援センターにおいて、学生の修学上の悩みに対応するきめ細かな支援を行います。さらに、学生の修学上の様々な疑問や不安を解消するために、スチューデント・ピアサポーターを配置し、学生同士による学修支援を含めた学生支援活動を行います。(No. 50)
- 「学生団体強化支援の認定及び強化支援に関する要綱」に基づき、本学独自の強化 部育成施策など、クラブ活動に対する支援を行います。(No.51)
- 学業成績が優秀な学生や、課外活動等で顕著な成果を上げた学生、各種資格・検定に合格した学生を表彰し、学修意欲の向上や課外活動の充実につなげます。(No. 52)
- 学生生活実態アンケート、学友会との意見交換会や、学生・職員提案制度などから、 学生・教職員等の意見・要望・提案を集め、環境整備やアメニティの向上に活かしま す。(No. 53)
- 休講情報、その他、気象や防犯等、緊急を要する情報を学内 WEB、学外 WEB、掲示板、 デジタルサイネージ、スマートフォンアプリ等を活用し学生へ迅速かつ効果的に伝達 します。(No. 54)
- 路線バスとスクールバスを連携させた学生生活・学外学修交通システムを継続し、より利便性の高い学生の通学手段となるように内容の改善に努めます。また、路線バスを利用することで、学生と地域の連携や公共交通機関の活性化に公立大学として寄与します。(No. 55)

#### ②学生一人ひとりの活動記録(ポートフォリオ)の作成

○ 学生の活動記録 (ポートフォリオ) を継続して実施し、学生支援への活用および適正な指導を行います。(No. 56)

#### ③多様な学生の支援

- 外国人留学生の受け入れを行うため、教育環境の整備や奨学制度の実施、相談窓口の設置など、安心して大学生活を送ることができるよう外国人留学生を支援します。 (No. 57)
- 「障害を理由とする差別の解消の推進に関する法律」(いわゆる「障害者差別解消法」)を遵守し、教職員対応要領に従った対応を行います。また、障がいのある学生も他の学生と同様に学修活動を行うことができるよう、施設のユニバーサルデザイン化や個々の障がい特性に応じた学修環境を整備します。なお、学生から障がいに係る合理的配慮の提供に関する申請があった場合には、「学生支援センター」において検討・対応を行います。(№.58)

#### 4)経済的な支援

- 「高等教育の修学支援新制度」及び本学独自の入学料免除、授業料減免制度等に基づいて、経済的に困窮する学生を支援します。(No. 59)
- 令和5年度入学の鳥取県内出身学生について、新型コロナウイルスの経済への影響を踏まえ、「鳥取県内出身学生緊急支援金」を継続して実施します。また、令和2年度入学生については、「鳥取県内出身学生生活支援制度」を継続実施し、本県出身学生の生活に係る費用の一部を支援します。(No. 60)
- 学部生の本学大学院への進学意欲向上の一助とすべく、令和6年度入学生を対象とした経済支援制度を検討します。(No. 61)
- 学生の経済的支援の一助として、学内で発生する教育研究補助等の作業に学生をアルバイトとして活用します。(No. 62)

#### ⑤健康等の支援

- 看護師・臨床心理士が常駐し、新型コロナウイルス対策を含め、学生、教職員の健康相談に的確に対応するほか、心の悩みを個別にカウンセリングし、医療機関への引き継ぎを行うなどメンタルヘルス対策を充実していきます。また、医療機関との連携により、健康相談、メンタルヘルス相談を月1回実施します。(No.63)
- 副学長(学生生活・就職担当)の下、教職員及び保護者が連携しながら学生支援を行うことにより、年度当初の在学生のうち当該年度内に退学した学生の割合を国公私立大学の平均退学(除籍を含む)率以下の達成に向けて取組みます。(No. 64)
- ヤングケアラーが社会問題となる中、問題を抱える学生が学業を継続できるための 相談しやすい環境づくりに取り組みます。(No. 65)

#### 2 研究に関する目標を達成するための措置

## (1) 研究水準及び研究の成果等に関する目標を達成するための措置

- サステイナビリティ研究所では、持続可能な社会形成及び地域活性化に資する研究を推進するとともに、本学の SDGs に関する活動を推進する組織として、研究成果発表のための研究成果報告会やシンポジウム、講演会、教員及び学生の SDGs 活動の支援を通じて地域社会に成果の還元を図ります。(No. 66)
- 地域イノベーション研究センターでは、地域をフィールドとした調査・研究を推進し、地域との連携を深めます。(No. 67)
- 研究成果報告会、シンポジウム、懇談会等で産・官との交流を深め、受託研究や共 同研究の充実につなげます。(No. 68)

#### (2) 研究実施体制の整備に関する目標を達成するための措置

- 学内研究費助成制度(特別研究費助成及び学長裁量特別経費助成)による研究支援 や、各種研究費の募集情報の迅速な提供などにより、若手研究者の育成及び研究の活 発化を図ります。(No. 69)
- 教員評価制度において、研究実績を評価し、全教員が研究に取り組み、研究活動の 活性化につなげる意識を高めます。(No. 70)
- 競争的外部資金の獲得支援として、引き続き特別研究費助成(外部資金獲得枠)、学長裁量経費特別助成(外部資金獲得支援2種類)を設け、科学研究費における近県(中国5県)同規模(教員数)公立大学の平均新規申請件数以上、近県公立大学の平均採択件数(継続含む)以上の達成に向けて取組みます。(№.71)
- 一層の研究力の強化に向けて、組織や機能のあり方を点検・見直しするとともに、研究活動や申請等に必要な時間を教員が確保できるよう、業務効率化や人的支援等を通じて大学としてサポート体制を強化します。(No. 72)

#### 3 社会貢献・地域貢献に関する目標を達成するための措置

(1) 地域社会との連携に関する目標を達成するための措置

#### ①地域社会との連携

- 地域と大学を結ぶ窓口である地域イノベーション研究センターは、引き続き、地域の豊かな生活実現に貢献するため、「とっとり麒麟地域活性化プラットフォーム」構成団体との連携・協働を深めます。(No. 73)
- 地域志向科目群の充実や、実践的な問題発見・解決力を養う少人数 PBL である「プロジェクト研究」の中で地域課題をテーマにしたり、特に鳥取県東部地域・兵庫県北但西部地域をフィールドとするものを「麒麟プロジェクト研究」として実施し、学修効果を高めます。(No. 74)
- 一定の要件の地域志向科目を修了し、かつ地域活動への貢献意欲を有すると認められる学生に対し、「TUES 麒麟マイスター」の資格認定を行い、学生の地域連携活動を

促進します。

加えて、「TUES 麒麟マイスター」の資格認定を条件に、「麒麟特別研究費助成」を行い、学生の学術的かつ地域ニーズに応じた卒論研究を支援するとともに地域研究の活性化を図ります。(No. 75)

#### ②「地(知)の拠点大学による地方創生推進事業(COC+事業)」の取組

○ 令和元年度をもって補助事業が終了した後も、引き続き幹事校である鳥取大学、参加校である鳥取短期大学、鳥取看護大学および米子工業高等専門学校と連携して、COC +事業を推進するとともに、鳥取県の補助を受けて「地域創生人材育成・定着推進事業」を実施します。それらの事業推進により、地域に愛着を持つ地域指向の人材育成を行うとともに、卒業生の県内就職や地域定着の増加の達成に向けて取り組みます。(No. 76)

#### ③地域連携の拠点

- 地域と大学を結ぶ窓口である地域イノベーション研究センターは、引き続き、地域の豊かな生活実現に貢献するため、「とっとり麒麟地域活性化プラットフォーム」構成団体との連携・協働を深めます。(再掲 No. 73)
- 鳥取駅前にある「まちなかキャンパス」と岩美町の「岩美むらなかキャンパス」を活用し、鳥取県内をフィールドとして、教育研究活動を一層発展させます。「まちなかキャンパス」では、鳥取をフィールドにした実践的な学びの他、SDGs、地域貢献、大学と地域との交流等の状況を一元的に公開することで、ステークホルダーに本学に対する理解をより深めていただき、地域との交流を連続的に創生させる地域交流の拠点となるように取り組みます。(No.77)

## ④地域社会に対する大学教育・成果の還元

○ 受講者が受講しやすい時間帯・場所等、ニーズを的確に把握し様々な対象層に向けて公開講座を行うとともに、対面参加が困難な受講者に対し時間帯・場所に制約されない動画コンテンツによるオンライン講座も併用し、受講者数のべ1,100人以上を目指します。

また、鳥取県西部や中部地区等、複数の会場で公開講座等を開催するほか、教職課程を履修する学生及び指導教員による中・高校生向け学習支援事業「環大スタディ」を実施し地域への貢献を図ります。(No. 78)

○ 科目等履修生(単位有)・聴講生(単位無)制度にて一般の方にも本学授業を受ける仕組みを提供します。また、社会の要請を踏まえた学び直しを支援すべく社会人リカレント教育の導入について検討します。(No. 79)

## ⑤地域との連携

○ 地域連携に関する相談窓口である地域イノベーション研究センターとまちなかキャンパスを中心に、広く地域から要望や意見を受け付けます。また、「SDGs コーディネーター」及び「地域連携コーディネーター」を通じた地域との連携により、SDGs 活動について本学の知の財産を積極的に地域社会に還元するように取り組みます。(No. 80)

- 鳥取商工会議所工業部会との SDGs 連携事業により、教員の専門性の提供と学生が 参画することによる新たなアイデア出しなどによって企業等の問題解決に貢献する とともに、鳥取県・鳥取市等と連携して「カーボンニュートラルの推進」の取り組み を進めます。(No.81)
- 図書館については、公立大学協会中国四国地区図書館協議会、鳥取県大学図書館等協議会及び鳥取地区図書館実務者連絡会と連携し、情報共有を図りながら利用者ニーズの把握に努め、相互の利用促進に資する取組を進めるとともに、地域住民への一般開放を行います。(No. 82)
- 西部サテライトキャンパスでは、高校や企業・団体等との連携窓口としての機能を 果たしながら、県西部地区における地域交流事業や高大連携等を実施します。また、 県民を対象とした公開講座や講演会も実施します。(No. 83)
- 地域活性化・地域貢献に関する研究 35 テーマ以上、成果の発表 30 回以上の達成に向けて取り組みます。(No. 84)
- 新型コロナウイルス感染症の状況等を踏まえ、「まちなか英語村」の今後の在り方を検討するとともに、「出張英語村」についても要請のある高校等を中心に開催するなど、学外で開催する「英語村」について安全性や有効性を踏まえた見直しを行います。(No. 85)

#### ⑥地域の学校との連携

- 鳥取県教育委員会との協定に基づき、県下の小中学校、高校への教員の派遣や、教育支援に取り組みます。(No. 86)
- 高校生への出前授業及び大学内での模擬授業の積極的な活用を高校に働きかけます。(No. 87)
- 「SDGs オンライン講座」のコンテンツを充実させ、鳥取県教育委員会と連携して 県内高校生への学びの支援を行うとともに、県内外の高校生に対して、本学の特徴あ る研究・学びについてのアピールに取り組みます。(No. 88)
- 対面に加え、SDGs オンライン講座を活用する等、地域の学校等との新たな連携や 小中学校、高校への出前授業等を合計 28 回以上、小中学校、高校の公式行事として、 英語村等施設の利用 25 回以上の達成に向けて取組みます。(№. 89)

## ⑦TUES サポーター

○ 本学に深く関わりのある人物、団体を TUES サポーターとして、意見交換会等を実施し、いただいた意見や提案を大学運営に反映します。(No. 90)

#### (2) 国際交流に関する目標を達成するための措置

#### ①海外大学との交流推進と環境整備

○ 海外協定校との間で相互留学及び交流事業を継続実施するとともに、新たな協定校の開拓を進めます。(No. 91)

- 学長裁量特別助成により、教員への旅費を支援し、海外大学等との研究交流を促進し、共同研究の実施に取り組みます。(No. 92)
- 海外大学との学生交流・文化交流については、新型コロナウイルス感染症の状況等を踏まえ、渡航の安全確保に配慮しつつ事業を実施し、コロナ禍前の目標値に段階的に近づけるよう努めます。(No. 93)

#### ②海外留学の促進

- 英語村では、外国人スタッフと会話しながら英語を理解する力や伝える力をより高めるとともに、異文化体験、学生への情報発信及びカウンセリング等を通じ、海外留学に対する意欲を醸成します。(No. 94)
- 留学を促進するため、留学先での取得単位を本学の単位として認定する制度を検討します。また、海外語学実習科目については、今後の実施方法、実施校等について検討します。(No.95)
- 海外大学への短期留学派遣については、新型コロナウイルス感染症の状況等を踏まえ、渡航の安全確保に配慮しつつ事業を実施し、コロナ禍前の目標値に段階的に近づけるよう努めます。また、海外留学を行う学生に対し、渡航費等の助成のあり方を検討し、引き続き支援を行います。(No. 96)

## ③国際交流窓口機能の充実

○ 鳥取県留学生交流推進会議等での関係団体との意見交換等を通じ、外国人留学生の 受入れや留学生の派遣、留学支援に関する情報の収集、検討を行います。(No. 97)

## Ⅱ 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 経営体制に関する目標を達成するための措置
  - 幹部会議等を適切に運営し、学内での情報共有と意思決定の迅速化を図ります。また、 経営審議会、教育研究審議会の学外委員の意見を大学運営に反映します。(No. 98)
  - 法人および大学運営上の重要な課題や本学の目指すべき姿等について議論し、将来に向けた変革推進の戦略を練る場として、戦略会議を設けます。(No. 99)
  - 教職員一人ひとりが大学運営に対する意識を高めることにより、オープンキャンパス等 全学的行事への教職員参加率80%以上の達成に向けて取組みます。(No. 100)
  - 危機対策本部会議にて、新型コロナウイルス感染症対策を含めた適切なリスク管理を行うとともに、学生の安全確保と円滑な学事運営に取り組みます。(No. 101)

#### 2 地域に開かれた大学づくりに関する目標を達成するための措置

○ 本学の様々な活動について積極的にマスメディアに情報提供するとともに、広報誌等を 活用して活動内容をアピールします。(No. 102)

- 公式ホームページを用いた情報発信の品質・頻度を高めるとともに、効果の検証が行える仕組みの構築を行います。(No. 103)
- 県内高等学校長と直接意見を交わす場の設定のほか、進路指導担当教員説明会を開催し、本学の教育に対する期待や要望を聞き取ります。(No. 104)
- 在学生の保護者に対し、学報や成績表等を送付し、本学や学生の現状を報告するとともに、必要に応じて保護者と教職員が面談を行うなど、きめ細かく学生を支援します。また、本学の教育並びに学生の修学状況及びそれに対する大学の支援状況等について保護者に理解を深めてもらい、より手厚い修学支援が保護者からもなされるよう保護者会を開催します。(№. 105)
- 公立鳥取環境大学を支援する会等を通じて、経済界等と意見交換を実施します。(No. 106)

## 3 事務局の組織・人事制度と人材育成に関する目標を達成するための措置

## (1) 多彩で有能な事務職員養成

- 職員の能力及び資質の向上を図り、その知識を学内に活かせるよう、計画的なSD(スタッフ・ディベロップメント)を実施します。(No. 107)
- 公立大学協会主催の研修、鳥取県職員人材開発センター主催の研修等に参加し、事務職員としての能力開発を行います。また、外部のノウハウを活用し、人材育成について、体系的なプログラムを実施します。(No. 108)
- 私立大学から公立大学化した大学で構成する公立大学法人等運営事務研究会に参加することにより、他大学の優れた業務遂行方法や仕組み等を吸収するとともに、他大学職員との交流も同時に深めます。(No. 109)
- 事務職員の自己啓発活動を支援します。(No. 110)
- 介護の問題による教職員の離職を防ぐため、介護に係る相談窓口を設置し、教育・研究、職務を継続できる環境づくりに取り組みます。(No. 111)

#### (2) 事務職員人事評価制度の運用

- 人事評価結果を昇任や配置等に反映させるとともに人材育成に取り組みます。 (No. 112)
- 適材適所の人材配置を図ります。(No. 113)

## 4 大学の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置

- 予算を編成するにあたっては、限られた財源を有効活用することを念頭に、重点的に取り組むべき事項を定め、大学運営の優先順位に基づき配分します。(No. 114)
- 経営・教学の主要な役職員をメンバーとした幹部会議等により、大学全体で取り組むカーボンニュートラルや大学DX等経営上の課題を共有するとともに、教職協働で対応する体

制を整え、教職員が一丸となった大学運営を行います。(No. 115)

- 教員人事評価制度、職員人事評価制度及びFD・SD研修等により、質の高い教職員を 養成します。(No. 116)
- 業務の省力化や事務改善のため、業務の棚卸しを進め、業務のアウトソーシングやRPA(ロボティック・プロセス・オートメーション)の活用を検討します。(No. 117)

## Ⅲ 安定的な経営確保・財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 安定的な経営確保に関する目標を達成するための措置
  - 法人及び大学の運営全般や重要事項について幹部会議等で協議、情報共有し、適切に大学の経営・運営を行います。(No. 118)
  - 〇 入学定員の充足と志願者の安定確保により収入額7億円以上を達成し、経常的支出に占める人件費の割合は中四国公立大学平均以内の達成に向けて取組みます。(No. 119)
  - 自己財源比率については、中四国公立大学平均以上の達成に向けて取組みます。(No. 120)

#### 2 志願者確保に関する目標を達成するための措置

- (1) 志願者確保を達成するための具体的方策
  - 入試の志願者データや高校等からの情報、志願者動向等に基づき、訪問地域、高校等の状況について分析を行い、重点化などの対策を検討しながら、高校・予備校への訪問、進学相談会を開催します。(No. 121)
  - 教員による出前授業の実施、大学見学及び学内での模擬授業の積極的な受入れ、在 学生による母校訪問等において、本学教育の特色をアピールします。(No. 122)
  - 志願者等との接点を多様化し、オープンキャンパスやオンライン相談会、進学相談会等に取り組み、遠隔地の学生にも本学の魅力を伝え、参加者の合計 1,000 人以上を目指します。また、早期の志願者確保及び本学に興味を持つ高校 1・2年生の増加に取り組みます。(№ 123)
  - 国公立大学平均以上の志願倍率を確保するとともに入学定員充足率 100%に向けた 取組みを継続します。(No. 124)
  - 鳥取県教育委員会と連携した県内高校への働きかけと、定期的な高校訪問や教員向け説明会、校長との意見交換会等を実施し県内入学率25%以上の達成に向けて取組みます。(No. 125)
  - アドミッションセンターを中心として、入試に係る各種データ分析や入学後の成績 の追跡調査等により、入試制度の点検や見直しの検討など、志願者確保に向けた取組 を強化します。(No. 126)
  - 学部生の本学大学院への進学意欲向上の一助とすべく、令和6年度入学生を対象と

#### (2) 志願者動向の継続的な把握と大学の魅力づくりの方策

○ 進学相談会、オープンキャンパス等での直接受験生やその保護者と直接接触する機会や、新入生アンケート及び新入生保護者アンケートにより、大学選びの要因や教育内容に対する期待等に関する情報を集め、学生募集活動や教育内容等の充実を図ります。(No. 127)

#### (3) 入試のあり方等の検討

- アドミッション・ポリシーに基づき、入学者の選抜にあたっては、一般選抜と特別 選抜(総合型選抜、学校推薦型選抜 I・II・III型)を実施します。また、私費外国人 留学生入試、社会人特別入試を実施します。(再掲 No. 20)
- 令和5年度入試の実績を踏まえ、令和8年度入試の選抜方法(令和7年度は公表済み)の検討を行います。(再掲 No.21)
- アドミッションセンターを中心として、入試に係る各種データ分析や入学後の成績 の追跡調査等により、入試制度の点検や見直しの検討など、志願者確保に向けた取組 を強化します。(再掲 No. 126)

## 3 自己財源の増加に関する目標を達成するための措置

#### (1)授業料等の設定

○ 授業料等学生納付金は、他の公立大学の状況等を踏まえ設定します。なお、県内入 学生については、入学金の減額を行います。(No. 128)

#### (2) 競争的外部資金の獲得

- 学内研究費助成制度(特別研究費助成及び学長裁量特別経費助成)による研究支援 や、各種研究費の募集情報の迅速な提供などにより、若手研究者の育成及び研究の活 発化を図ります。(再掲 No. 69)
- 一層の研究力の強化に向けて、組織や機能のあり方を点検・見直しするとともに、研究活動や申請等に必要な時間を教員が確保できるよう、業務効率化や人的支援等を通じて大学としてサポート体制を強化します。(再掲 No. 72)

#### 4 経費の抑制に関する目標を達成するための措置

- 〇 令和4年度に新たに構築した「自己適合宣言」の環境マネジメントシステムにより、本学の環境方針及び中期目標と整合した実行目標の達成に向けて取り組みます。(No. 129)
- 常にコスト意識をもった予算管理を徹底するとともに、契約における競争的環境を確保するなど、経費削減に努めます。(No. 130)
- 定員管理において、本学の中期目標を達成するために必要な非常勤教員を含めた教員の 配置を行います。事務職員数は効率的な業務運営を前提とし、嘱託職員も含めた適切な職 員の配置を行います。(No. 131)

#### 5 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置

#### (1) 適正な施設整備とその活用

○ 施設の長期利用を目指し、施設保全計画に基づき、計画的に修繕等を実施します。 (No. 132)

#### (2) 施設の積極的地域開放

○ 地域に開かれた大学として、大学の教育・研究等に支障のない範囲において、ウィ ズコロナ・アフターコロナ時代に適応した、施設の開放や貸出を検討します。(No. 133)

#### Ⅳ 点検・評価・情報公開に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 チェック体制・設置者による評価に関する目標を達成するための措置
  - 大学運営全般について、公立大学法人公立鳥取環境大学評価委員会による評価を受け、 その結果を教育研究活動及び業務運営の改善に活用します。(No. 134)

## 2 自己点検に関する目標を達成するための措置

○ 令和2年度に受審した機関別認証評価(第三者評価)結果を踏まえながら、公立鳥取環境大学内部質保証に関する基本方針に基づき、自己点検・評価結果の適切性の評価及びその有効性を検証し、改善の必要がある事項については、速やかに改善を図り、内部質保証を推進します。(No. 135)

## 3 中間評価に関する目標達成のための措置

○ 令和4年度に設置者が実施した見込評価で明らかになった課題、問題点等について取り 組み、また必要に応じて次期中期計画に反映します。(No. 136)

#### 4 情報公開と広報活動に関する目標を達成するための措置

#### (1) 実効的な広報戦略の展開

- 全国高校生の志願動向を把握し、資料請求者情報や志願者情報の調査分析により、 学生に直接働きかけるもの、高校教員や保護者に対するものなど効果的な媒体、手段 を活用した学生募集に取り組みます。(No. 137)
- 教員・学生の活動情報を積極的に提供し、マスメディアに 50 件以上の掲載を目指すことで、本学の評価につなげていきます。(No. 138)

#### (2) 積極的な情報提供

○ ホームページ等を活用して学校教育法、地方独立行政法人法等に基づいた教育活動 や業務運営に関する各種情報を公開します。(No. 139)

#### V その他業務運営に関する目標を達成するためにとるべき措置

- 1 コンプライアンス (法令遵守) に関する目標を達成するための措置
  - コンプライアンスの推進に関する基本方針や職員倫理規程の周知を図るとともに、教職員、学生等にコンプライアンスに関わる啓発、研修等を実施します。(No. 140)
  - 公的研究費の管理・監査についてガイドラインを遵守し、コンプライアンス教育の充実 や内部監査等を行います。(No. 141)

○ 公益通報・相談窓口等を通して、コンプライアンスに反する事案が発生した場合には、 調査委員会を立ち上げ不正を調査し、適切に対応します。(No. 142)

#### 2 人権に関する目標を達成するための措置

- ハラスメントに対する相談窓口やその対応等について、フレッシャーズセミナー、ガイ ダンスでの説明及びパンフレットの配布を通じて学生などに周知・啓発します。また、ハ ラスメントに対する対応を適切に行うなど、人権侵害のない良好な就学・就業環境の維持・ 向上を図ります。(No. 143)
- ハラスメント相談の適切な対応のために、相談員向けの研修を実施します。(No. 144)

## 3 施設整備に関する目標を達成するための措置

- 鳥取市脱炭素先行地域計画に連携したキャンパスの「カーボンニュートラルの推進」に取り組み、本学の環境マネジメントシステムと連動しながら、資源の消費量、廃棄物、電力消費量の削減を行い、CO2 排出量年間 1,000 トン以下の達成に向けて取組みます。(No.145)
- 施設設備について、長寿命化やユニバーサルデザイン化、省エネ化を踏まえ、保全・改修を計画的に行います。(No. 146)

## 4 安全管理に関する目標を達成するための措置

- 新型コロナウイルス感染症対策など、危機管理において、危機対策本部会議を迅速・的 確に運営し対処します。(No. 147)
- 災害発生時に対応するために、消防計画に基づき教職員及び学生に対して効果的な訓練を実施します。(No. 148)
- 「個人情報の保護に関する法律(個人情報保護法)」に基づき、個人情報の適正な管理を 行います。(No. 149)
- 本学情報セキュリティポリシーに基づいて、情報システムの整備・運用を行うとともに、 学内の情報資産を適切に扱うために情報セキュリティ対策の強化に努め、教職員、その他 本学情報システムを利用する委託業者等に対する研修等を行います。(No. 150)

#### VI 予算、収支計画及び資金計画

大学経営にあたっては、重点的な取組みや施設設備の改修に目的積立金を充当するとともに、 常に優先順位に基づいた予算編成、諸支出の点検、見直し、収入の拡大等を図ることにより、 決算において剰余金が生じるよう最大限努力します。

## Ⅵ 剰余金の使途

決算において剰余金が発生した場合には、地方独立行政法人法に基づき適切に処理するとと もに、目的積立金については、教育研究の質の向上、組織運営及び施設設備の改善のために充 当します。

#### Ⅲ 新生公立鳥取環境大学運営協議会の規程で定める業務運営に関する計画

1 施設及び設備に関する計画

業務運営を適切かつ効率的に行うため、施設・設備の必要性及び老朽化等を考慮して、それらの整備・改修を計画的に実施するとともに、更なる学修の充実を図るための新しい施設及び設備の投資・整備計画を策定します。

2 出資譲渡その他の方法により、鳥取県及び鳥取市から取得した財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときはその計画

なし

3 人事に関する計画

公立大学法人として、自主的、自律的な運営や効率的な経営を行うために構築した人事制度を適切に運用するとともに、教育プログラムを円滑に実施するための教員配置、適材適所の職員配置を図ります。

4 地方独立行政法人法第 40 条第 4 項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の 使途

VIIに記載

5 その他法人の業務運営に関し必要な事項

なし

# 予算、収支計画及び資金計画

## 1. 予 算

(単位:百万円)

(手座:日	
区分	金額
収 入	
運営費交付金	925
自己収入	814
授業料及び入学金、検定料収入	791
財産収入	7
雑収入	16
受託共同研究等収入	15
寄附金収入	10
補助金等収入	184
目的積立金取崩	96
合 計	2,044
支 出	
教育研究経費	567
一般管理費	155
人件費	1,113
受託共同研究等経費	15
寄附金事業費	10
補助金等事業費	184
年度余剰	0
合 計	2,044

## 2. 収支計画

(単位:百万円)

費用の部1,931経常費用1,931業務費1,704教育研究経費576受託研究費等15役員人件費34教員人件費391一般管理費154減価償却費73臨時損失0収益の部1,901経常収益1,901運営費交付金収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益26受託研究等収益15寄附金収益87施設費補助金収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16		(年四.日7月17
経常費用1,931業務費1,704教育研究経費576受託研究費等15役員人件費34教員人件費391一般管理費154減価償却費73臨時損失0収益の部1,901運営費交付金収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益15寄附金収益10補助金等収益87施設費補助金収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益0純利益0純利益0自的積立金取崩額30	区 分	金額
業務費1,704教育研究経費576受託研究費等15役員人件費34教員人件費391一般管理費154減価償却費73臨時損失0収益の部1,901選営費交付金収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益87施設費補助金収益87施設費補助金収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30	費用の部	1,931
業務費1,704教育研究経費576受託研究費等15役員人件費34教員人件費391一般管理費154減価償却費73臨時損失0収益の部1,901選営費交付金収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益87施設費補助金収益87施設費補助金収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30	<b>経常費用</b>	1,931
教育研究経費       576         受託研究費等       15         役員人件費       34         教員人件費       688         職員人件費       391         一般管理費       154         減価償却費       73         臨時損失       0         収益の部       1,901         運営費交付金収益       913         授業料収益       671         入学金収益       83         検定料収益       26         受託研究等収益       15         寄附金収益       10         補助金等収益       10         財務収益       7         維益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       0         純利益       0         純利益       0         財務立金取崩額       30		
受託研究費等15役員人件費34教員人件費688職員人件費391一般管理費154減価償却費73臨時損失0収益の部1,901経常収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益15寄附金収益10補助金等収益10補助金等収益87施設費補助金収益10財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益0純利益0紅利益0紅利益010010011020020021022023024025026027028029020020020020020020020020020020020021022023024025026027028029020020020020020<		
役員人件費       34         教員人件費       688         職員人件費       391         一般管理費       154         減価償却費       73         臨時損失       0         収益の部       1,901         経常収益       913         授業料収益       671         入学金収益       83         検定料収益       26         受託研究等収益       15         客附金収益       10         補助金等収益       87         施設費補助金収益       0         財務収益       7         雑益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       0         純利益       0         統利益       0         財務立金取崩額       30		
教員人件費688職員人件費391一般管理費154減価償却費73臨時損失0収益の部1,901運営費交付金収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益15寄附金収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益0純利益0純利益0純利益0紅利益0100新0200200200200200210220230240250260270280270280290200 <t< th=""><th></th><th></th></t<>		
職員人件費 391 一般管理費 154 減価償却費 73 臨時損失 0 収益の部 1,901 経常収益 1,901 運営費交付金収益 913 授業料収益 671 入学金収益 83 検定料収益 26 受託研究等収益 15 寄附金収益 15 寄附金収益 15 寄附金収益 10 補助金等収益 10 補助金等収益 10 対務収益 7 施設費補助金収益 16 資産見返負債戻入 73 臨時利益 0 純利益 0 純利益 0 純利益 30		
一般管理費       154         減価償却費       73         臨時損失       0         収益の部       1,901         経常収益       913         授業料収益       671         入学金収益       83         検定料収益       26         受託研究等収益       15         寄附金収益       87         施設費補助金収益       87         施設費補助金収益       0         財務収益       7         雑益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       0         純利益       0         純利益       0         財務       30	職員人件費	
減価償却費		
臨時損失0収益の部1,901経常収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益10補助金等収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30		73
収益の部1,901経常収益1,901運営費交付金収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益10補助金等収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30		
経常収益1,901運営費交付金収益913授業料収益671入学金収益83検定料収益26受託研究等収益15寄附金収益87施設費補助金収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30		1,901
<ul> <li>運営費交付金収益</li> <li>授業料収益</li> <li>入学金収益</li> <li>検定料収益</li> <li>受託研究等収益</li> <li>寄附金収益</li> <li>有財金収益</li> <li>施設費補助金収益</li> <li>財務収益</li> <li>推益</li> <li>資産見返負債戻入</li> <li>純利益</li> <li>の</li> <li>純利益</li> <li>の</li> <li>純利益</li> <li>の</li> <li>利</li> <li>の</li> <li>利</li> <li>の</li> <li>利</li> <li>の</li> &lt;</ul>	<b>経常収益</b>	
授業料収益     671       入学金収益     83       検定料収益     26       受託研究等収益     15       寄附金収益     87       補助金等収益     87       施設費補助金収益     0       財務収益     7       雑益     16       資産見返負債戻入     73       臨時利益     0       純利益     △ 30       目的積立金取崩額     30		913
検定料収益       26         受託研究等収益       15         寄附金収益       87         施設費補助金収益       0         財務収益       7         雑益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       △ 30         目的積立金取崩額       30	授業料収益	671
受託研究等収益       15         寄附金収益       87         補助金等収益       0         施設費補助金収益       7         雑益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       △ 30         目的積立金取崩額       30	入学金収益	83
受託研究等収益15寄附金収益87補助金等収益87施設費補助金収益0財務収益7雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△30目的積立金取崩額30	検定料収益	26
寄附金収益       10         補助金等収益       87         施設費補助金収益       0         財務収益       7         雑益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       △30         目的積立金取崩額       30	受託研究等収益	15
補助金等収益       87         施設費補助金収益       0         財務収益       7         雑益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       △30         目的積立金取崩額       30	寄附金収益	10
財務収益       7         雑益       16         資産見返負債戻入       73         臨時利益       0         純利益       △ 30         目的積立金取崩額       30	補助金等収益	87
雑益16資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30	施設費補助金収益	0
資産見返負債戻入73臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30	財務収益	7
臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30	雑益	16
臨時利益0純利益△ 30目的積立金取崩額30	資産見返負債戻入	73
目的積立金取崩額 30		0
目的積立金取崩額 30		△ 30
総利益 0	目的積立金取崩額	30
	総利益	0

## 3. 資金計画

(単位:百万円)

区分	金額
資金支出	
業務活動による支出	1,858
投資活動による支出	186
財務活動による支出	0
翌年度への繰越金	235
資金支出合計	2,279
資金収入	
業務活動による収入	1,851
運営費交付金による収入	925
授業料及び入学金、検定料による収入	791
受託研究等による収入	15
寄附金による収入	10
補助金等による収入	87
その他の収入	23
投資活動による収入	197
財務活動による収入	0
前年度よりの繰越金	231
THE TOTAL PROPERTY OF THE STATE	
資金収入合計	2,279